

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

CONCEPTO	2021	2020	CONCEPTO	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>12,518,066.20</b>	<b>17,138,301.40</b>	<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Impuestos	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	Bienes Muebles	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>2,599,433.69</b>	<b>478,000.45</b>
Productos	3,951.08	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	15,466.89
Aprovechamientos	0.00	0.00	Bienes Muebles	2,599,433.69	327,003.56
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	760,706.12	987,253.18	Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	135,530.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-2,599,433.69</b>	<b>-478,000.45</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	11,753,409.00	16,151,048.22	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamie</b>		
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00	<b>Origen</b>	<b>2,252,230.11</b>	<b>513,947.63</b>
<b>Aplicación</b>	<b>9,609,727.08</b>	<b>16,602,003.76</b>	Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Servicios Personales	7,852,320.14	13,080,376.08	Interno	0.00	0.00
Materiales y Suministros	471,507.21	834,902.14	Externo	0.00	0.00
Servicios Generales	1,285,899.73	2,686,725.54	Otros Orígenes de Financiamiento	2,252,230.11	513,947.63
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>11,981.34</b>	<b>0.00</b>
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00	Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	Interno	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00	Externo	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	11,981.34	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>2,240,248.77</b>	<b>513,947.63</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,549,154.20</b>	<b>572,244.82</b>
Donativos	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>4,190,644.18</b>	<b>3,618,399.36</b>
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>6,739,798.38</b>	<b>4,190,644.18</b>
Participaciones	0.00	0.00			
Aportaciones	0.00	0.00			
Convenios	0.00	0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,908,339.12</b>	<b>536,297.64</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ING. FRANCISCO JAVIER GRACIA REYES  
RECTOR

MAP NANCY GUADALUPE SANTILLAN RABELO  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS